

Nr. 6391/01 septembrie 2016

Anexa 38-07-00-03

## **PLAN OPERAȚIONAL FACULTATEA DE MEDICINĂ ANUL UNIVERSITAR 2016/2018**

### **MISIUNEA FACULTĂȚII DE MEDICINĂ**

Misiunea facultății noastre este de a promova educația și performanța academică în ceea ce privește formarea profesională a unor absolvenți competitivi atât pe plan național, cât și internațional, care să se poată integra cu succes pe piața muncii din domeniul medico-sanitar. Aceasta se va realiza prin desfășurarea unei activități didactice și de formare la nivel calitativ cât mai înalt, astfel încât diplomele universitare și recunoașterea științifică să devină tot mai prestigioase, dar și prin creșterea gradului de asimilare, aplicare și dezvoltare a cunoștințelor, serviciilor și tehnologiilor avansate, pentru a face față evoluției și concurenței europene și internaționale.

Se va avea în vedere:

- implicarea extinsă a Facultății de Medicină în proiecte de dezvoltare sociale, economice, culturale, la nivel regional și național, prin activități susținute, de formare continuă, cu furnizare de expertiză;
- atragerea, dezvoltarea și concentrarea de resurse umane și materiale prin stimularea personalului didactic, în scopul elaborării proiectelor de finanțare externă, prin diverse proiecte naționale și internaționale;
- profesionalizarea managementului academic.

### **SCOPUL URMĂRIT**

Target-ul avut în vedere pentru viitor este acela ca Facultatea de Medicină să devină:

- o facultate de prestigiu, cu o poziție de frunte în cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, dar și pe plan național și internațional;
- o facultate apreciată pentru resursele umane și materiale de care dispune;
- o facultate atractivă pentru absolvenții de liceu din țară, dar și din străinătate, cu o ofertă educațională variată și de calitate;
- o facultate ai cărei absolvenți să aibă un înalt grad de angajabilitate;
- o facultate cu un mediu academic transparent, colegial, guvernat de moralitate și normalitate, în care oportunitățile de afirmare să fie accesibile tuturor fără discriminare, iar deciziile manageriale să fie validate prin consultarea periodică a colectivului de cadre didactice și a reprezentanților aleși ai studenților.

În acest scop vor fi promovate următoarele **valori**:

1. **Libertatea academică** – merită a garanta dreptul la liberă exprimare și la deplină afirmare a fiecărui cadru didactic sau student al acestei facultăți.
2. **Responsabilitate în îndeplinirea sarcinilor asumate** – pentru că este extrem de important modul în care se implică fiecare, modul în care oricare dintre noi, fie student, fie cadru didactic, participă la dezvoltarea și afirmarea facultății.
3. **Colegialitate și colaborare largă pentru binele instituției** – presupunând muncă în echipă și decizii manageriale transparente, care să nu fie impuse de decan în mod autocratic, ci care să aibă girul Consiliului Facultății și al conducerii departamentelor.
4. **Moralitate și normalitate** – două condiții pe care le consider esențiale pentru orice demers constructiv merit a ridica prestigiul facultății.
5. **Promovarea valorilor** – în condiții de transparență academică, cu respectarea criteriilor de performanță specifice fiecărui domeniu.
6. **Respectarea legalității** – prin activități care să fie în deplină concordanță cu prevederile Legii educației naționale nr. 1/2011, ale Cartei Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, ale Statutului personalului didactic și ale altor norme juridice incidente în domeniu.
7. **O relație cadru didactic - student de tip partenerial** – în condiții de transparență și colaborare academică.

## DIRECȚII DE ACȚIUNE ANUL UNIVERSITAR 2016/2017

Pornind de la prevederile Planului strategic al Facultății de Medicină pentru perioada 2016-2020, pe parcursul anului universitar 2016/2017 vor fi avute în vedere următoarele

### OBIECTIVE GENERALE

- A. Creșterea calității activității didactice
- B. Oferirea unui cadru optim pentru derularea activităților de cercetare
- C. Eficientizarea resursei umane de care dispune facultatea noastră
- D. Dezvoltarea bazei materiale existente
- E. Gestionarea eficientă a resurselor financiare actuale; identificarea de resurse noi
- F. Creșterea prestigiului național și internațional al facultății

### OBIECTIVE SPECIFICE / ACȚIUNI PRECONIZATE PENTRU ATINGEREA ACESTOR OBIECTIVE

#### A. Creșterea calității activității didactice

Pentru atingerea acestui obiectiv general se va avea în vedere:

**1. Creșterea responsabilității cuplului cadru didactic - student**, pe tot parcursul derulării procesului educațional; **cunoașterea nevoilor reale ale studenților** și adaptarea activităților didactice la aceste nevoi

**Termen:** permanent

**Răspunde:** decan, prodecan didactic, prodecan cu probleme studențești, directori de departament, tutori de an

**2. Reactualizarea curriculumelor existente**, în ceea ce privește atât activitățile de predare, cât și cele practice; **actualizarea suporturilor de curs**

**Termen:** 30 sept. 2016

**Răspunde:** decan, prodecan didactic, directori departamente, Consiliul Facultății

**3. Accent sporit pus pe activitățile cu caracter practic, vizând creșterea caracterului aplicativ-integrativ al disciplinelor studiate** - îndeosebi în domenii ce necesită manualitate deosebită (chirurgie, medicină dentară etc.)

**Termen:** permanent

**Răspunde:** decan, prodecan didactic, directori departament, șefii disciplinelor în cauză

**4. Implementarea unor măsuri de evaluare a calității activităților didactice** (adaptarea Regulamentului ULBS de desfășurare a activităților didactice la specificul Facultății de Medicină, controale periodice, analize periodice)

**Termen:** permanent

**Răspunde:** decan, prodecan didactic, directori de departamente, Consiliul Facultății, Subcomisia de evaluare a calității de la nivelul Facultății de Medicină

## **B. Oferirea unui cadru optim pentru derularea activităților de cercetare**

Obținerea excelenței în cercetare, în special în domeniul medical, necesită o infrastructură solidă, echipe de cercetare cu experiență și fonduri cel puțin satisfăcătoare. În acest domeniu trebuie acționat cu prioritate, pentru că rezultatele pozitive nu apar de pe o zi pe alta. Planul nu poate promite o rezolvare magică în acest sens, dar are în vedere pași fermi, prin care să se pună bazele unui centru de cercetare în domeniul academic medical.

**Linii prioritare de acțiune** vor fi:

- se va pune accentul pe o abordare modernă a cercetării, de tip **interdisciplinar** (prin **colaborare între departamente**, dar și **cu alte facultăți din cadrul ULBS**) și **multicentric** (prin colaborare cu alte centre universitare / instituții din țară sau din străinătate);
- vor avea prioritate **cercetările aplicative**, cu posibilitate de punere imediată în practică a rezultatelor cercetării, precum și cele care pot dovedi sustenabilitate financiară și de resurse;
- **definirea obiectivelor/temelor de cercetare pentru fiecare departament**, după consultări cu organele de conducere ale acestora (**termen: 30 oct. 2016**);
- corelarea activităților de cercetare cu programele de master și de doctorat ce se derulează sau se vor derula în facultatea noastră;
- **mediatizarea și implementarea cerințelor de natură etică** ce stau la baza acceptării unui proiect de cercetare pe subiecți umani (**termen: mai 2017**);
- **asigurarea cofinanțării granturilor câștigate** și a monitorizării cerințelor juridice și financiar-contabile ale unor astfel de proiecte (în colaborare cu structurile specializate ale ULBS);
- vor avea prioritate granturile care vor permite o dotare tehnică de nivel înalt a laboratoarelor didactice și/sau a facilităților clinice existente (aparatură medicală modernă, tehnologie de ultimă oră etc.);
- **recompensarea performanțelor de înaltă competență** (de exemplu **premierea în bani a lucrărilor publicate în reviste cotate ISI sau a brevetelor obținute**);

- crearea cadrului necesar pentru **diseminarea rezultatelor cercetării** (organizare de congrese medicale naționale și internaționale, continuarea tradiției congreselor internaționale Asklepios organizate de SSMHS - Societatea Studenților Mediciniști „Hipocrates” Sibiu sau de OSD – Organizația Studenților Dentiști);
- controlul eficienței cu care sunt cheltuite sumele alocate cercetării.

**Termen:** permanent

**Răspunde:** decan, prodecan cercetare, directori departamente, Consiliul Facultății, prorector cercetare ULBS

Scopul final al acestor demersuri este ca, prin rezultatele obținute, să ridicăm prestigiul facultății pe plan național și internațional și să îndeplinim toate condițiile necesare la viitoarele evaluări.

### **C. Eficientizarea resursei umane de care dispune facultatea noastră**

Vom urmări:

**1. Promovarea didactică și pe linie de cercetare doar pe criterii de performanță**, prin urmărirea strictă a procesului de autoevaluare în ceea ce privește îndeplinirea criteriilor de ocuparea a unui post didactic (în special la nivel de conferențiar și profesor)

**Termen:** octombrie 2016; februarie 2017

**Răspunde:** decan, prodecan didactic, directori departamente

**2. Perfecționarea personalului tehnic și administrativ** implicat în derularea procesului didactic

**Termen:** permanent

**Răspunde:** prodecan didactic, administrator facultate

**3. Perfecționarea continuă a personalului didactic propriu**, prin încurajarea participării la manifestări științifice locale, naționale și internaționale; **susținerea mobilității personalului academic** (inclusiv prin finanțare parțială - acolo unde este cazul), facilitarea accesului la **cursuri de obținere a atestatului de limbă străină** (în special limba engleză)

**Termen:** permanent

**Răspunde:** decan, prodecan didactic, prodecan relații internaționale

### **D. Dezvoltarea bazei materiale existente**

Se va urmări în mod prioritar:

**1. Finalizarea lucrărilor de dotare corespunzătoare a Centrului Stomatologic Universitar.**

**Termen:** decembrie 2016

**Răspunde:** decan, prodecan administrativ

**2. Dotarea superioară a spațiilor de învățământ existente** (laborator **Histologie**, disciplina **Anatomie**, spațiile destinate **nursingului**), preferabil prin autofinanțare în cadrul granturilor de cercetare obținute, dar și din surse interne (ULBS) sau externe (sponsorizări)

**Termen:** ianuarie 2017

**Răspunde:** decan, prodecan administrativ, administrator facultate

**3. Asigurarea materialelor cadaverice** necesare pentru derularea activităților didactice la disciplinele morfologice

**Termen:** permanent

**Răspunde:** decan, prodecan administrativ

**4. Asigurarea cu materiale și reactivi necesare activităților practice și de cercetare**

**Termen:** octombrie 2016 pentru sem. I, ianuarie 2017 pentru sem. II

**Răspunde:** decan, prodecan administrativ, prodecan cercetare

**E. Gestionarea eficientă a resurselor financiare actuale; identificarea de resurse noi**

Defalcarea bugetelor de venituri și cheltuieli pe fiecare facultate, implementată de actuala nouă conducere a ULBS, constituie o provocare pentru echipa managerială a facultății, în condițiile reducerii locurilor bugetate de MEN, a numărului mare de cadre didactice care funcționează în Facultatea de Medicină și a scăderii alocației bugetare.

**Măsurile de gestionare a resurselor financiare** se vor axa pe:

- o politică de marketing agresivă, în paralel cu activitățile desfășurate la nivel de ULBS în acest sens (cu care va trebui să ne sincronizăm), cu scopul atragerii absolvenților de liceu din acest an către specializările din oferta noastră educațională (termen: aprilie 2017);

- corelarea ofertei educaționale cu nevoile pieței va face mai atractivă facultatea noastră; în acest sens se impune acordarea unei atenții deosebite evaluărilor periodice ale specializărilor existente (acreditare, evaluare ARACIS), susținerii noii specializări de Farmacie;

- atragerea intensivă de surse externe de finanțare, preferabil prin obținerea de finanțări în cadrul proiectelor de cercetare.

**Termen:** permanent

**Răspunde:** decan, prodecani

**F. Creșterea prestigiului național și internațional al facultății**

Creșterea vizibilității și recunoașterii naționale și internaționale a facultății se va realiza prin:

- **organizare de manifestări științifice medicale** în Centrul Universitar Sibiu;

- ridicarea calitativă a nivelului de pregătire și instruire a medicilor rezidenți;

- **publicarea rezultatelor cercetărilor** derulate sub egida facultății și universității în **reviste de largă recunoaștere**;

- **participări la manifestări științifice și comunicarea de lucrări științifice** cu aceste prilejuri;

- **extinderea colaborării cu organisme profesionale din domeniul medical** (Colegiul Medicilor din România, Colegiul Medicilor Dentiști din România, OAMMR, Colegiul Farmaciștilor din România, Ordinul Tehnicienilor Dentari din România), cu implicare crescută în furnizarea de activități de predare cu valoare de **educație medicală continuă**;

- relații de colaborare cu toate facultățile și universitățile de profil din țară; relații cât mai diverse cu cele similare din străinătate (inclusiv mobilități Erasmus);

- mărirea numărului de profesori asociați invitați, în cadrul tuturor departamentelor.

**Termen:** permanent

**Răspunde:** decan, prodecani, directori departamente.

- dezvoltarea și obținerea autorizării provizorii pentru studii de licență la specializarea Medicină – limba engleză – cu scopul de a lărgi oferta educațională pentru mobilitățile Erasmus și pentru studenții străini vorbitori de limbă engleză.

**Termen:** martie 2017

**Răspunde:** decan, prodecani, directori departamente, responsabil elaborare dosar autorizare provizorie Medicină – limba franceză – conf. univ. dr. Victor Costache.

Elementul de bază pe care trebuie clădit prestigiul acestei facultăți trebuie să fie calitatea corpului didactic și de cercetare, reflectată într-o relație de tip modern cu studenții acestei facultăți. Vizibilitatea și recunoașterea sa vor decurge firesc din calitatea umană a absolvenților noștri, care vor purta în sufletul lor toată viața această alma mater. Modul în care ei s-au realizat în viață constituie dovada vie că ne-am făcut treaba cum se cuvine; nu există reclamă mai puternică decât aceasta.

**DECAN**

**Prof. univ. dr. Mihaela CERNUȘCĂ-MIȚARIU**

**Sibiu, 1 septembrie 2016**